# Et si nous regardions un projet dans la durée …

| | Suivi / contrôle | | | | Suivi / contrôle | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Identification** | **Analyse** | **Synthèse/Proposition d'action** | **Décision** | **Réalisation / Mise en Place** | **Livraison, résultat** | **Maintenance : Service « après-vente »** |
| **Cas d'un projet du type : Trois clochers sur Seine ou Construction de la Tour Eiffel** | Identification du besoin : Ordre de mission, ordre d'action | Découverte détaillée du besoin : Études, enquètes, cahier des charges | Développement pour répondre au besoin : Propositions | | Installation des moyens et procédures | Réception et /ou exploitation | Assistance, formation complémentaire, entretien, suivi … Effets induits |

| **Étapes du développement de l'équipe du projet** | **Identification** | **Analyse** | **Synthèse/Proposition d'action** | **Décision** | **Réalisation / Mise en Place** | **Livraison, résultat** | **Maintenance : Service « après-vente »** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Créer l'équipe** | | | | | | | |
| **Négocier des objectifs** | | | | | | | |
| **Évaluer des tâches (création) et répartir des tâches** | | | | | | | |
| **Évaluer des tâches (réalisation)** | | | | | | | |
| **Motiver (discontinu)** | A tout instant en indentifiant les besoins (attentes) des équipiers et en s'appuyant sur les schémas donnés par le tableau matriciel. | | | | | | |
| **Gérer des conflits (discontinu)** | A tout instant en identifiant a priori les causes des conflits, les risques (conséquences induites) et en gérant selon un processus de sortie de crise. | | | | | | |

Avance du temps

La décision prise au moment du choix n'est pas une étape au sens organisationnel mais un point de passage nécessaire et préalable à la réalisation (mise en place) et à l'acquisition du résultat. Le choix peut être la réalisation de la solution et l'atteinte de l'objectif par les moyens retenus et proposés par la synthèse mais il peut être aussi le refus de réalisation ou le choix d'une autre solution développée conjointement (ou après une nouvelle analyse et une nouvelle proposition). Voir l'exemple de la concurrence dans la construction de la Tour Eiffel.