

LA GESTION DES FRAIS DE DISTRIBUTION

- **Objectif(s) :**
 - Analyse des écarts sur les frais de distribution.
- **Pré requis :**
 - Charges de distribution en analyse de gestion,
 - Calcul des coûts.
- **Modalités :**
 - Principes,
 - Exemple.

TABLE DES MATIERES

Chapitre 1. PRINCIPES GENERAUX.....	2
Chapitre 2. ANALYSE DES FRAIS DISTRIBUTION.....	2
Chapitre 3. EXEMPLE.....	2
3.1. Enoncé et travail à faire.....	2
3.2. Annexes.	3
3.2.1. Annexe 1.	3
3.2.2. Annexe 2.	3
3.3. Correction.	4
3.3.1. Travail 1.	4
3.3.2. Travail 2.	4

Chapitre 1. PRINCIPES GENERAUX.

La prévision des coûts de distribution suit logiquement la prévision des ventes.

Ces charges de distributions, directes ou indirectes, variables ou fixes incluent :

- les salaires et commissions sur ventes des représentants et commerciaux,
- les frais d'emballages,
- les frais de transport sur ventes,
- les frais d'études de marché,
- les frais des campagnes publicitaires,
- les charges de personnel : de la direction commerciale, des magasins, du service après-vente,
- ...
- les amortissements des matériels et locaux de la distribution, etc...
- les redevances en cas de franchise,
- les loyers, assurances, etc...

Chapitre 2. ANALYSE DES FRAIS DISTRIBUTION.

Les frais de distribution constatés peuvent être différents des frais prévus lors de l'élaboration des budgets et pour différentes raisons :

- non respect des contrats et des engagements,
- hausse des prix de la publicité,
- surconsommation et gaspillage,
- hausse des rémunérations des commerciaux,
- accroissements des charges de transport, d'assurances, etc...

Chapitre 3. EXEMPLE.

3.1. Enoncé et travail à faire.

Vous devez examiner les frais de distribution du mois actuel pour la **Société STE**.

Les informations disponibles dans le budget des frais de distribution et les dépenses réelles pour le mois de décembre sont les suivantes :

Charges	Prévues (200 unités)	Réelles (190 unités)
Charges variables :		
Frais de transport sur ventes	4 000	4 250
Fournitures d'emballages	2 000	1 925
Totaux CV =>	6 000	6 175
Charges fixes :		
Assurances	2 000	2 100
Entretien des locaux et du matériel	1 500	1 200
Salaires et charges sociales	23 100	24 600
Amortissements	4 000	4 000
Totaux CF =>	30 600	31 900
Totaux généraux	36600	38075

TRAVAIL A FAIRE : en utilisant les annexes suivantes :

- Annexe 1 : Tableau de calcul du budget flexible des frais de distribution.
- Annexe 2 : Tableau d'évaluation des écarts.

1°) Etablir le budget flexible des frais de distribution pour l'activité réelle constatée.

2°) Evaluer les écarts et préciser ceux qui semblent les plus significatifs.

3.2. Annexes.

3.2.1. Annexe 1.

TABLEAU DE CALCUL DU BUDGET FLEXIBLE DES FRAIS DE DISTRIBUTION

Charges	Prévues 200 unités	Réelles 190 unités	Budget 190 unités
Charges variables :			
Frais de transport sur ventes			
Fournitures d'emballages			
Totaux CV =>			
Charges fixes :			
Assurances			
Entretien des locaux et du matériel			
Salaires et charges sociales			
Amortissements			
Totaux CF =>			
Totaux généraux			

3.2.2. Annexe 2.

TABLEAU D'EVALUATION DES ECARTS

Charges	Réelles 190 unités	Budget 190 unités	Ecart		
			Favorable	Défavorable	%
Charges variables :					
Frais de transport sur ventes					
Fournitures d'emballages					
Totaux CV =>					
Charges fixes :					
Assurances					
Entretien des locaux et du matériel					
Salaires et charges sociales					
Amortissements					
Totaux CF =>					
Totaux généraux					
Ecart sur frais de distribution					

3.3. Correction.

3.3.1. Travail 1.

TABLEAU DE CALCUL DU BUDGET FLEXIBLE DES FRAIS DE DISTRIBUTION

Charges	Prévues 200 unités	Réelles 190 unités	Budget 190 unités
Charges variables :			
Frais de transport sur ventes	4 000	4 250	3 800
Fournitures d'emballages	2 000	1 925	1 900
Totaux CV =>	6 000	6 175	5 700
Charges fixes :			
Assurances	2 000	2 100	2 000
Entretien des locaux et du matériel	1 500	1 200	1 500
Salaires et charges sociales	23 100	24 600	23 100
Amortissements	4 000	4 000	4 000
Totaux CF =>	30 600	31 900	30 600
Totaux généraux	36 600	38 075	36 300

3.3.2. Travail 2.

TABLEAU D'EVALUATION DES ECARTS

Charges	Réelles 190 unités	Budget 190 unités	Ecart		
			Favorable	Défavorable	%
Charges variables :					
Frais de transport sur ventes	4 250	3 800		450	12
Fournitures d'emballages	1 925	1 900		25	1
Totaux CV =>	6 175	5 700	0	475	
Charges fixes :					
Assurances	2 100	2 000		100	5
Entretien des locaux et du matériel	1 200	1 500	-300		-20
Salaires et charges sociales	24 600	23 100		1 500	6
Amortissements	4 000	4 000			
Totaux CF =>	31 900	30 600	-300	1 600	
Totaux généraux	38 075	36 300	-300	2 075	
Ecart sur frais de distribution	1 775		1 775		