

LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS

- **Objectif(s) :**
 - **Elaboration du budget des approvisionnements.**
- **Pré requis :**
 - **Connaissances du processus "achats".**
- **Modalités :**
 - **Principes,**
 - **Synthèse,**
 - **Application.**

Table des matières

| | |
|--|----------|
| Chapitre 1. LES PREVISIONS. | 2 |
| 1.1. Objectifs. | 2 |
| 1.2. Eléments à prendre en compte. | 2 |
| Chapitre 2. LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS. | 2 |
| 2.1. Présentation. | 2 |
| 2.2. Exemple de présentation. | 3 |
| 2.3. Prévisions et réalisations. | 3 |
| 2.4. Rotation des stocks. | 3 |
| 2.4.1. Principe. | 3 |
| 2.4.2. Exemple. | 3 |
| 2.5. Rythmes d'approvisionnement. | 3 |
| Chapitre 3. SYNTHESE. | 4 |
| Chapitre 4. APPLICATION. | 5 |
| 4.1. Enoncé et travail à faire. | 5 |
| 4.2. Annexe. | 5 |
| 4.3. Correction. | 6 |

Chapitre 1. LES PREVISIONS.

1.1. Objectifs.

Le budget des approvisionnements a pour objectif d'assurer une gestion des stocks de matières premières, de produits, de marchandises ou autres approvisionnements la plus optimale possible afin d'éviter :

- une rupture de stock,
- un sur stockage.

1.2. Eléments à prendre en compte.

Le budget des approvisionnements tient compte :

1°) des **cadences de consommations** fournies par le budget des ventes (marchandises) ou le budget de production (matières premières).

2°) du **rythme des approvisionnements** c'est à dire du nombre annuel de commandes. Il faut rechercher un rythme optimal permettant un coût de gestion des stocks minimal.

3°) des **délais d'approvisionnements** c'est à dire de l'intervalle de temps compris entre la date de la commande et la date de la livraison.

4°) du **stock minimum** :

La connaissance du délai de livraison permet d'évaluer le stock nécessaire pendant le délai de livraison : stock minimum

$$\text{Stock minimum} = \text{Consommation quotidienne} \times \text{Nombre de jours de livraison}$$

5°) du **stock de sécurité** :

Il permet d'éviter une rupture de stock en cas de retard de livraison ou d'augmentation imprévue de la consommation. Le retard prévu peut être évalué à partir de l'expérience acquise d'une manière approximative ou empirique.

$$\text{Stock de sécurité}$$

=

$$\text{Consommation quotidienne} \times \text{Nombre de jours de retard de livraison}$$

6°) du **stock d'alerte**, c'est à dire du niveau de stock qui doit déclencher la commande.

$$\text{Stock d'alerte} = \text{stock minimum} + \text{stock de sécurité}$$

Chapitre 2. LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS.

2.1. Présentation.

Le budget des approvisionnements se subdivise en plusieurs sous budgets :

- budget des **commandes**,
- budget des **livraisons**,
- budget des **consommations**,
- budget des **stocks**,

tenus soit en quantité, soit en valeur.

Le budget global des approvisionnements ou budget des achats doit être exprimé en **valeur HT et/ou TTC**.

2.2. Exemple de présentation.

| Périodes | Janvier | Février | Mars | Avril | Mai | Juin |
|---------------|---------|---------|------|-------|----------------|------|
| Stock début | 100 | 80 | 60 | 10 | 10 | ... |
| Commande | 50 | 0 | 80 | 0 | 0 | ... |
| Livraison | 40 | 50 | 0 | 80 | 0 | ... |
| Consommation | 60 | 70 | 50 | 80 | 60 | ... |
| Stock fin (1) | 80 | 60 | 10 | 10 | -50 rupture | ... |

(1) Stock fin = Stock début + Livraison - Consommation

2.3. Prévisions et réalisations.

Les variations entre prévisions et réalisations d'approvisionnements proviennent le plus souvent :

- des variations des consommations,
- des délais de livraison non respectés,
- des livraisons non conformes aux commandes,
- des commandes omises.

2.4. Rotation des stocks.

2.4.1. Principe.

Il est possible d'évaluer la vitesse de rotation des stocks au cours d'une année à l'aide d'un ratio calculé dans le rapport :

$$r = \frac{\text{Coût d'achat (ou coût de production) de la période}}{\text{Valeur du stock moyen}}$$

Stock moyen = (Stock initial + Stock final) / 2

Un contrôle de l'évolution de la rotation des stocks est indispensable à une bonne gestion.

Si le coefficient de rotation augmente : la durée du stockage diminue :

- Exemple de marchandises à rotation rapide dans une grande surface : denrées périssables.

Si le coefficient de rotation diminue : la durée du stockage augmente :

- Exemple : articles saisonniers.

2.4.2. Exemple.

Coût d'achat : 480 000 €.

Stock moyen : 12 000 €.

=> **Ratio de rotation = 480 000 / 12 000 = 40**

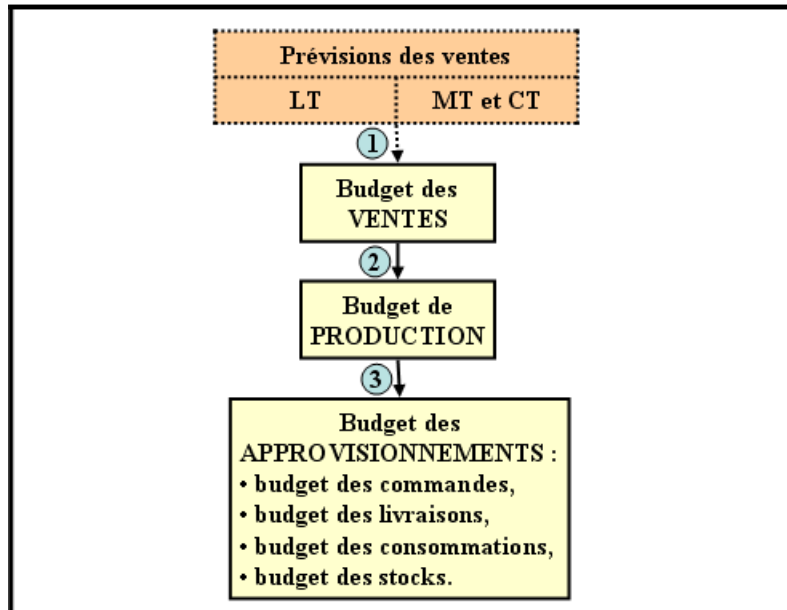
Le stock « tourne » **40 fois dans l'année** d'où une durée moyenne de : 360 j / 40 = **9 jours**.

2.5. Rythmes d'approvisionnement.

Les commandes et livraisons peuvent être prévues :

- à **date fixe**, mais pour des **quantités variables** en fonction des besoins,
- pour des **quantités constantes** (lots), mais selon des **délais variables**, en fonction des contraintes de stockage.

LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS



Chapitre 4. APPLICATION.

4.1. Enoncé et travail à faire.

L'entreprise **LAVILHAND** utilise de l'argile pour la fabrication de vaisselle en porcelaine. Elle vous communique les informations suivantes :

- La **consommation annuelle** régulière sur 12 mois est de **360 tonnes**.
- La **cadence d'approvisionnement** est de **8 commandes par an**.
- Le **stock initial**, début janvier est de **30 tonnes**.
- Le **décal de réapprovisionnement** est de **14 jours**.
- Le **stock de sécurité** est de **6 jours**.

TRAVAIL A FAIRE : en utilisant l'annexe ci-après, établir le budget des approvisionnements pour l'année.

4.2. Annexe.

| Calculs préparatoires : | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---------|
| - Lot de commande (quantité par commande) : | | | | | | | | | | | | | tonnes. |
| - Périodicité des commandes (durée entre 2 commandes) : | | | | | | | | | | | | | jours. |
| - Consommation mensuelle : | | | | | | | | | | | | | tonnes. |
| - Consommation journalière : | | | | | | | | | | | | | tonne. |
| - Stock minimum : | | | | | | | | | | | | | tonnes. |
| - Stock de sécurité : | | | | | | | | | | | | | tonnes. |
| - Stock d'alerte : | | | | | | | | | | | | | tonnes. |
| - Date de la première rupture prévisible : | | | | | | | | | | | | | |
| - Date de la première commande : | | | | | | | | | | | | | |
| puis : | | | | | | | | | | | | | |
| - Date de la première livraison prévue : | | | | | | | | | | | | | |
| puis : | | | | | | | | | | | | | |
| Budget des provisionnements : | | | | | | | | | | | | | |
| Eléments | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | Total |
| Stock début | | | | | | | | | | | | | - |
| Commandes | | | | | | | | | | | | | |
| Livraisons | | | | | | | | | | | | | |
| Sorties | | | | | | | | | | | | | |
| Stock fin | | | | | | | | | | | | | - |

4.3. Correction.

Calculs préparatoires :

- Lot de commande (quantité par commande) : **45** tonnes.
- Périodicité des commandes (durée entre 2 commandes) : **45** jours.

- Consommation mensuelle : **30** tonnes.
- Consommation journalière : **1** tonne.

- Stock minimum : **14** tonnes.
- Stock de sécurité : **6** tonnes.
- Stock d'alerte : **20** tonnes.

- Date de la première rupture prévisible : **30-janv.**
- Date de la première commande : **10-janv.**
 puis : **24-févr.** **9-avr.** **24-mai** **8-juil.** **22-août** **6-oct.** **20-nov.**
- Date de la première livraison prévue : **24-janv.**
 puis : **9-mars** **23-avr.** **7-juin** **22-juil.** **5-sept.** **20-oct.** **4-déc.**

Budget des pprovisionnementements :

| Eléments | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D | Total |
|-------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------------|
| Stock début | 30 | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | - |
| Commandes | 45 | 45 | | 45 | 45 | | 45 | 45 | | 45 | 45 | | 360 |
| Livraisons | 45 | | 45 | 45 | | 45 | 45 | | 45 | 45 | | 45 | 360 |
| Sorties | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 30 | 360 |
| Stock fin | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | 30 | 45 | 15 | 30 | - |