

## LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS

- **Objectif(s) :**
  - **Elaboration du budget des approvisionnements.**
- **Pré requis :**
  - **Connaissances du processus "achats".**
- **Modalités :**
  - **Principes,**
  - **Synthèse,**
  - **Application.**

### TABLE DES MATIERES

<b>Chapitre 1. LES PREVISIONS.</b> .....	<b>2</b>
<b>1.1. Objectifs.</b> .....	<b>2</b>
<b>1.2. Eléments à prendre en compte.</b> .....	<b>2</b>
<b>Chapitre 2. LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS.</b> .....	<b>2</b>
<b>2.1. Présentation.</b> .....	<b>2</b>
<b>2.2. Exemple de présentation.</b> .....	<b>3</b>
<b>2.3. Prévisions et réalisations.</b> .....	<b>3</b>
<b>2.4. Rotation des stocks.</b> .....	<b>3</b>
<b>2.4.1. Principe.</b> .....	<b>3</b>
<b>2.4.2. Exemple.</b> .....	<b>3</b>
<b>2.5. Rythmes d'approvisionnement.</b> .....	<b>4</b>
<b>Chapitre 3. SYNTHESE.</b> .....	<b>4</b>
<b>Chapitre 4. APPLICATION.</b> .....	<b>4</b>
<b>4.1. Enoncé et travail à faire.</b> .....	<b>4</b>
<b>4.2. Annexe.</b> .....	<b>5</b>
<b>4.3. Correction.</b> .....	<b>5</b>

## Chapitre 1. LES PREVISIONS.

### 1.1. Objectifs.

Le budget des approvisionnements a pour objectif d'assurer une gestion des stocks de matières premières, de produits, de marchandises ou autres approvisionnements la plus optimale possible afin d'éviter :

- une rupture de stock,
- un sur stockage.

### 1.2. Eléments à prendre en compte.

Le budget des approvisionnements tient compte :

1°) des **cadences de consommations** fournies par le budget des ventes (marchandises) ou le budget de production (matières premières).

2°) du **rythme des approvisionnements** c'est à dire du nombre annuel de commandes. Il faut rechercher un rythme optimal permettant un coût de gestion des stocks minimal.

3°) des **délais d'approvisionnements** c'est à dire de l'intervalle de temps compris entre la date de la commande et la date de la livraison.

4°) du **stock minimum** :

La connaissance du délai de livraison permet d'évaluer le stock nécessaire pendant le délai de livraison : stock minimum

$$\text{Stock minimum} = \text{Consommation quotidienne} \times \text{Nombre de jours de livraison}$$

5°) du **stock de sécurité** :

Il permet d'éviter une rupture de stock en cas de retard de livraison ou d'augmentation imprévue de la consommation. Le retard prévu peut être évalué à partir de l'expérience acquise d'une manière approximative ou empirique.

$$\text{Stock de sécurité}$$

=

$$\text{Consommation quotidienne} \times \text{Nombre de jours de retard de livraison}$$

6°) du **stock d'alerte**, c'est à dire du niveau de stock qui doit déclencher la commande.

$$\text{Stock d'alerte} = \text{stock minimum} + \text{stock de sécurité}$$

## Chapitre 2. LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS.

### 2.1. Présentation.

Le budget des approvisionnements se subdivise en plusieurs sous budgets :

- budget des **commandes**,
- budget des **livraisons**,
- budget des **consommations**,
- budget des **stocks**,

tenus soit en quantité, soit en valeur.

Le budget global des approvisionnements ou budget des achats doit être exprimé en **valeur HT et/ou TTC**.

## 2.2. Exemple de présentation.

Périodes	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin
Stock début	100	80	60	10	10	...
Commande	50	0	80	0	0	...
Livraison	40	50	0	80	0	...
Consommation	60	70	50	80	60	...
Stock fin (1)	80	60	10	10	-50 <b>rupture</b>	...

(1) **Stock fin = Stock début + Livraison - Consommation**

## 2.3. Prévisions et réalisations.

Les variations entre prévisions et réalisations d'approvisionnements proviennent le plus souvent :

- des variations des consommations,
- des délais de livraison non respectés,
- des livraisons non conformes aux commandes,
- des commandes omises.

## 2.4. Rotation des stocks.

### 2.4.1. Principe.

Il est possible d'évaluer la vitesse de rotation des stocks au cours d'une année à l'aide d'un ratio calculé dans le rapport :

$$r = \frac{\text{Coût d'achat (ou coût de production) de la période}}{\text{Valeur du stock moyen}}$$

Stock moyen = (Stock initial + Stock final) / 2

Un contrôle de l'évolution de la rotation des stocks est indispensable à une bonne gestion.

*Si le coefficient de rotation augmente : la durée du stockage diminue :*

- Exemple de marchandises à rotation rapide dans une grande surface : denrées périssables.

*Si le coefficient de rotation diminue : la durée du stockage augmente :*

- Exemple : articles saisonniers.

### 2.4.2. Exemple.

Coût d'achat : 480 000 €.

Stock moyen : 12 000 €.

$$\Rightarrow \text{Ratio de rotation} = 480\,000 / 12\,000 = 40$$

Le stock « tourne » **40 fois dans l'année** d'où une durée moyenne de :  $360 \text{ j} / 40 = 9 \text{ jours}$ .

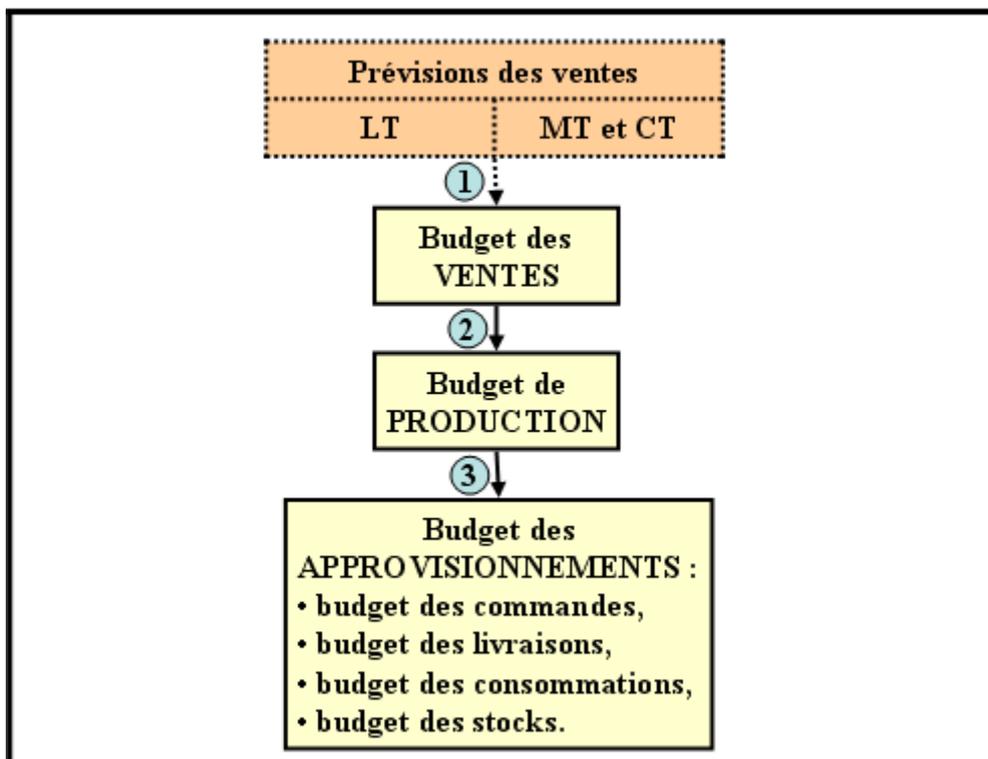
## 2.5. Rythmes d'approvisionnement.

Les commandes et livraisons peuvent être prévues :

- à **date fixe**, mais pour des **quantités variables** en fonction des besoins,
- pour des **quantités constantes** (lots), mais selon des **délais variables**, en fonction des contraintes de stockage.

## Chapitre 3. SYNTHÈSE.

### LE BUDGET DES APPROVISIONNEMENTS



## Chapitre 4. APPLICATION.

### 4.1. Énoncé et travail à faire.

L'entreprise **LAVILHAND** utilise de l'argile pour la fabrication de vaisselle en porcelaine. Elle vous communique les informations suivantes :

- La **consommation annuelle** régulière sur 12 mois est de **360 tonnes**.
- La **cadence d'approvisionnement** est de **8 commandes par an**.
- Le **stock initial**, début janvier est de **30 tonnes**.
- Le **décal de réapprovisionnement** est de **14 jours**.
- Le **stock de sécurité** est de **6 jours**.

**TRAVAIL A FAIRE** : en utilisant l'annexe ci-dessous :

Etablir le budget des approvisionnements pour l'année.

## 4.2. Annexe.

### Calculs préparatoires :

- Lot de commande (quantité par commande) : tonnes.
- Périodicité des commandes (durée entre 2 commandes) : jours.
- Consommation mensuelle : tonnes.
- Consommation journalière : tonne.
- Stock minimum : tonnes.
- Stock de sécurité : tonnes.
- Stock d'alerte : tonnes.
- Date de la première rupture prévisible :
- Date de la première commande :  
puis :
- Date de la première livraison prévue :  
puis :

### Budget des pprovisionnementements :

Eléments	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Stock début													-
Commandes													
Livraisons													
Sorties													
Stock fin													-

## 4.3. Correction.

### Calculs préparatoires :

- Lot de commande (quantité par commande) : **45** tonnes.
- Périodicité des commandes (durée entre 2 commandes) : **45** jours.
- Consommation mensuelle : **30** tonnes.
- Consommation journalière : **1** tonne.
- Stock minimum : **14** tonnes.
- Stock de sécurité : **6** tonnes.
- Stock d'alerte : **20** tonnes.
- Date de la première rupture prévisible : **30-janv.**
- Date de la première commande : **10-janv.**  
puis : **24-févr.**    **9-avr.**    **24-mai**    **8-juil.**    **22-août**    **6-oct.**    **20-nov.**
- Date de la première livraison prévue : **24-janv.**  
puis : **9-mars**    **23-avr.**    **7-juin**    **22-juil.**    **5-sept.**    **20-oct.**    **4-déc.**

### Budget des pprovisionnementements :

Eléments	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Stock début	30	45	15	30	45	15	30	45	15	30	45	15	-
Commandes	45	45		45	45		45	45		45	45		<b>360</b>
Livraisons	45		45	45		45	45		45	45		45	<b>360</b>
Sorties	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	<b>360</b>
Stock fin	45	15	30	45	15	30	45	15	30	45	15	30	-